



**IT Asociácia
Slovenska**
DIGITALIZUJEME BUDÚCNOSŤ

Výzva pre IT sektor v oblasti digitalizácie Slovenska

Jasná, 26. september 2025



Výzvy pre IT sektor

1. Stav IT sektora
2. Trhy
3. Ľudia
4. Potenciál do budúcnosti

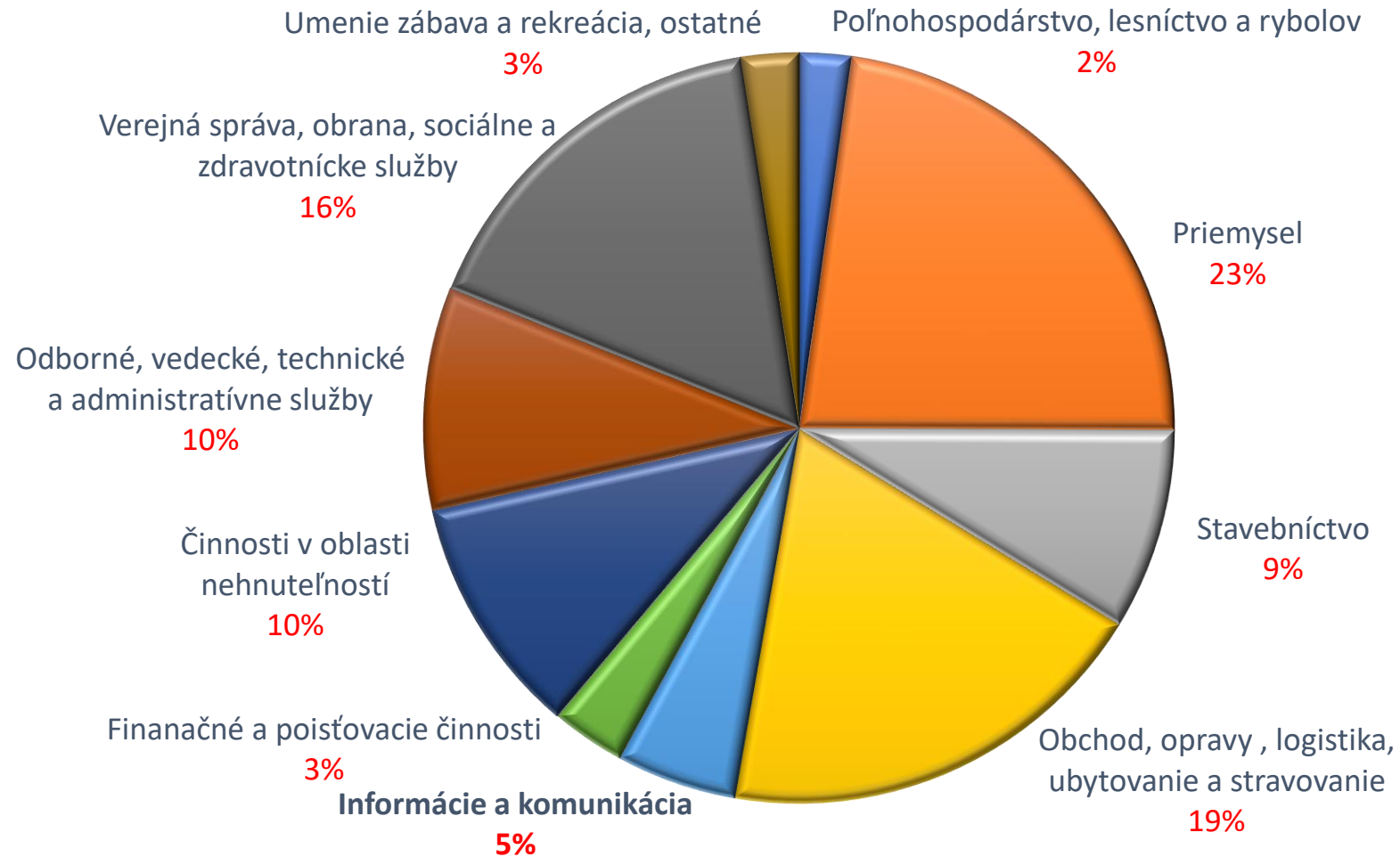


Stav IT sektora



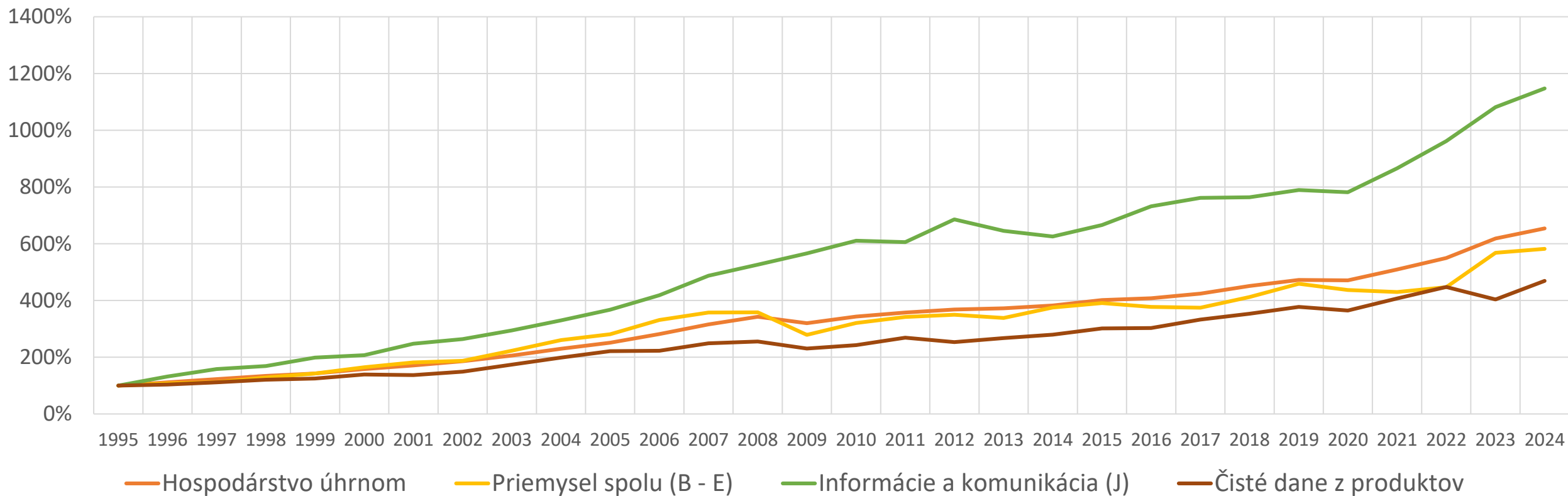
Podiel IKT sektora na ekonomike Slovenska

Hrubá pridaná hodnota podľa odvetví 2024 (ŠÚ SR)



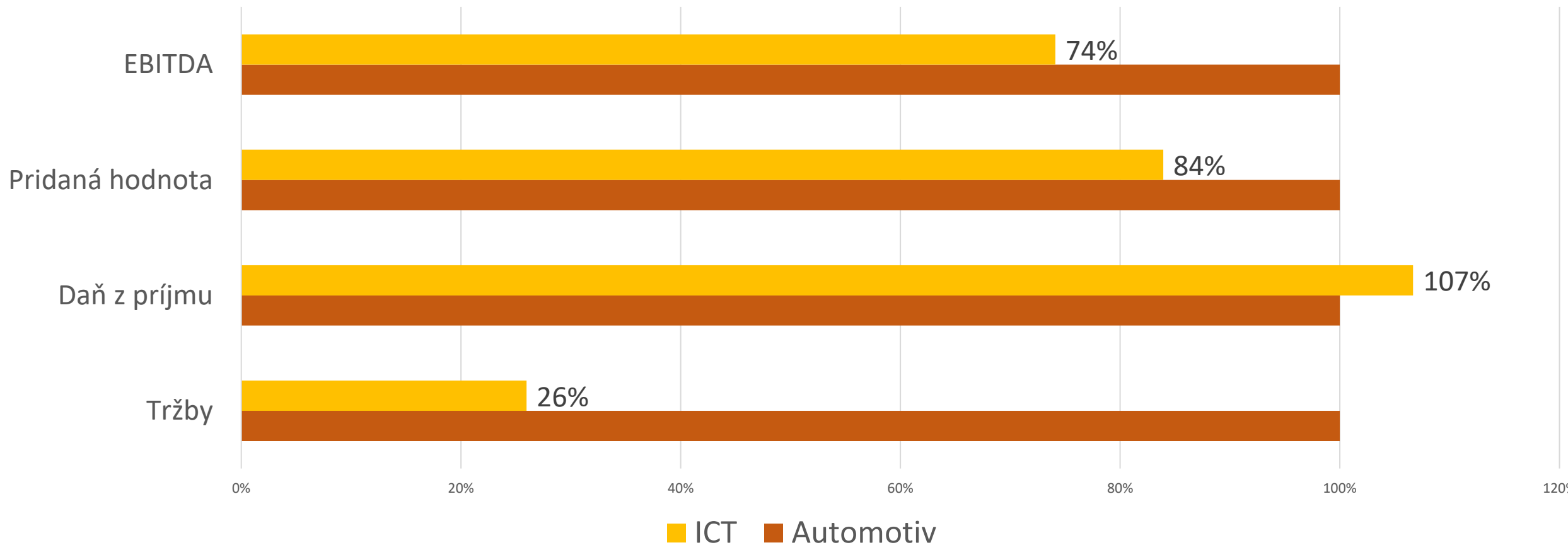
Dlhodobá dynamika IKT sektora v rámci Slovenska

Rast HDP, daní z produktov, priemyslu a IKT v porovnaní voči roku 1995



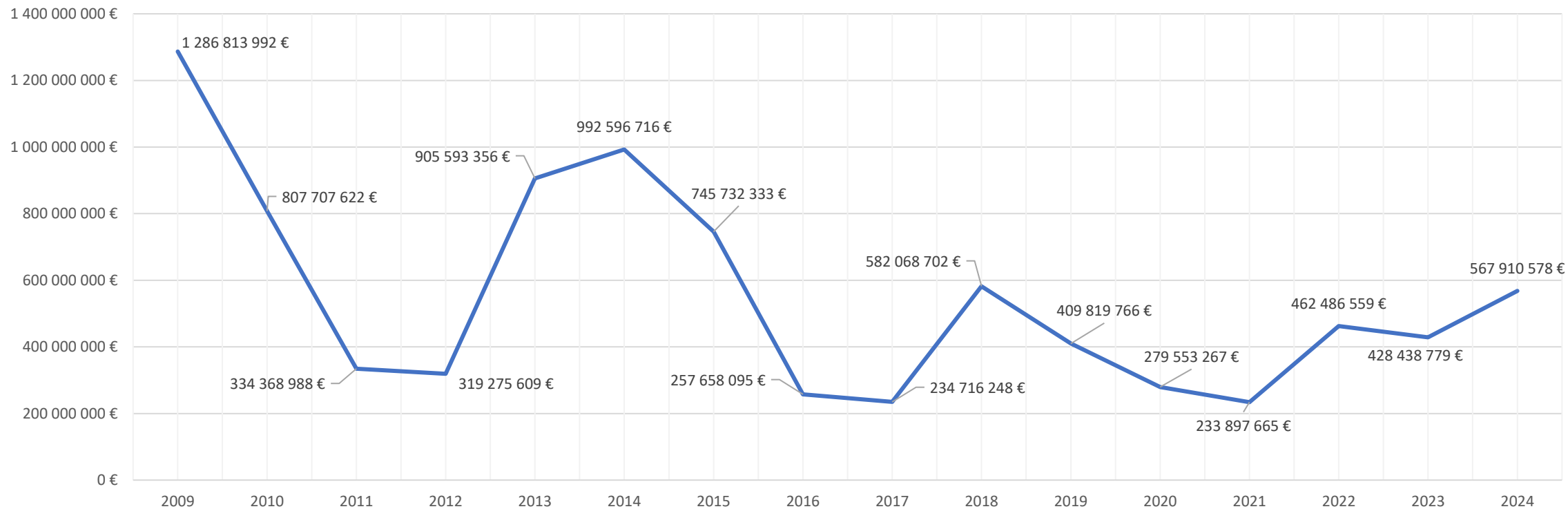
Trhy: Verejný sektor

Hospodárske výsledky Automotív a IKT sektora v roku 2024



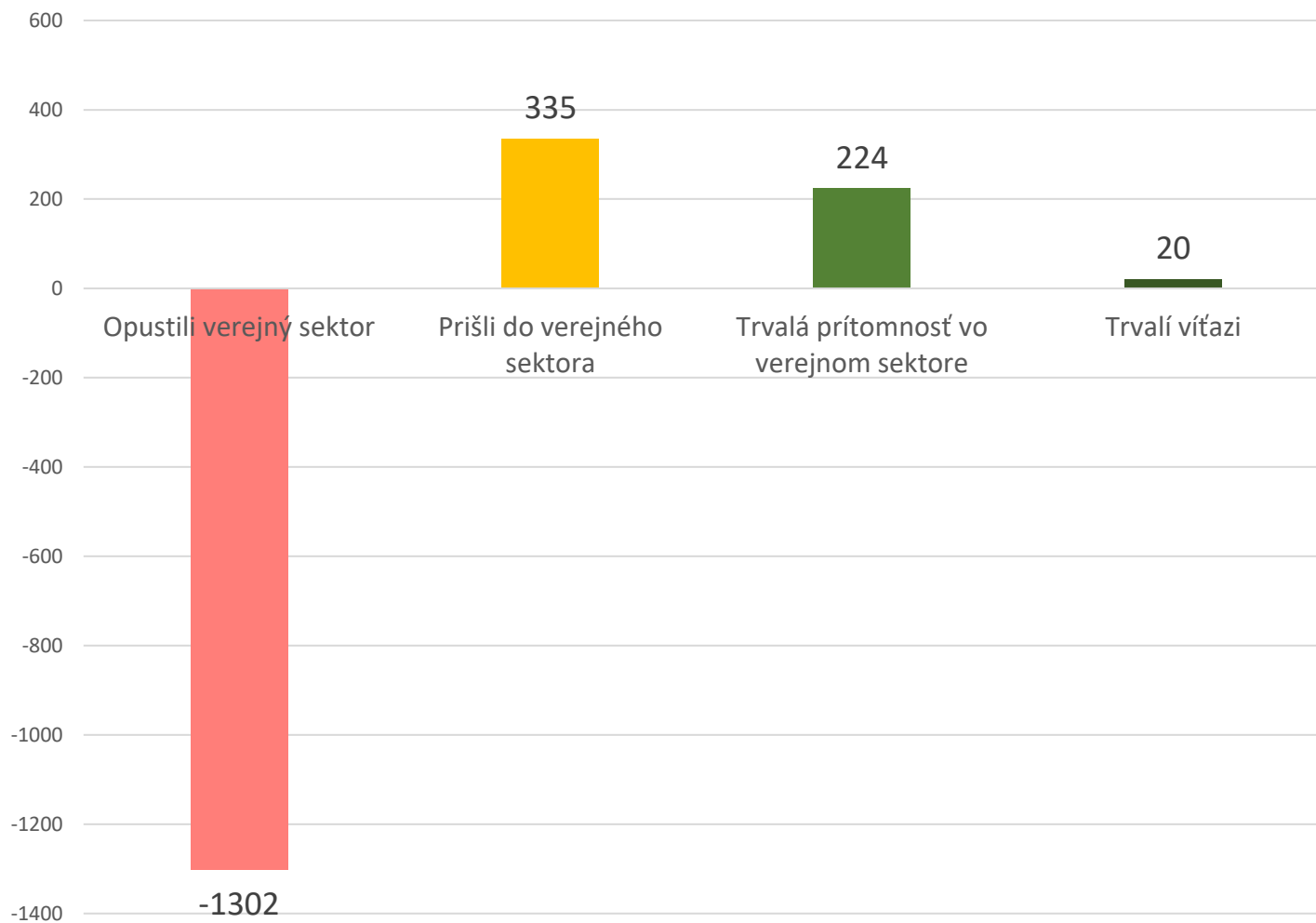
Trhy: Verejný sektor

Celkový náklad na IKT tovary a služby nakúpené cez verejné obstarávania



Trhy: Verejný sektor

Zmeny v dodávateľskom ekosystéme vo verejnom sektore po roku 2015



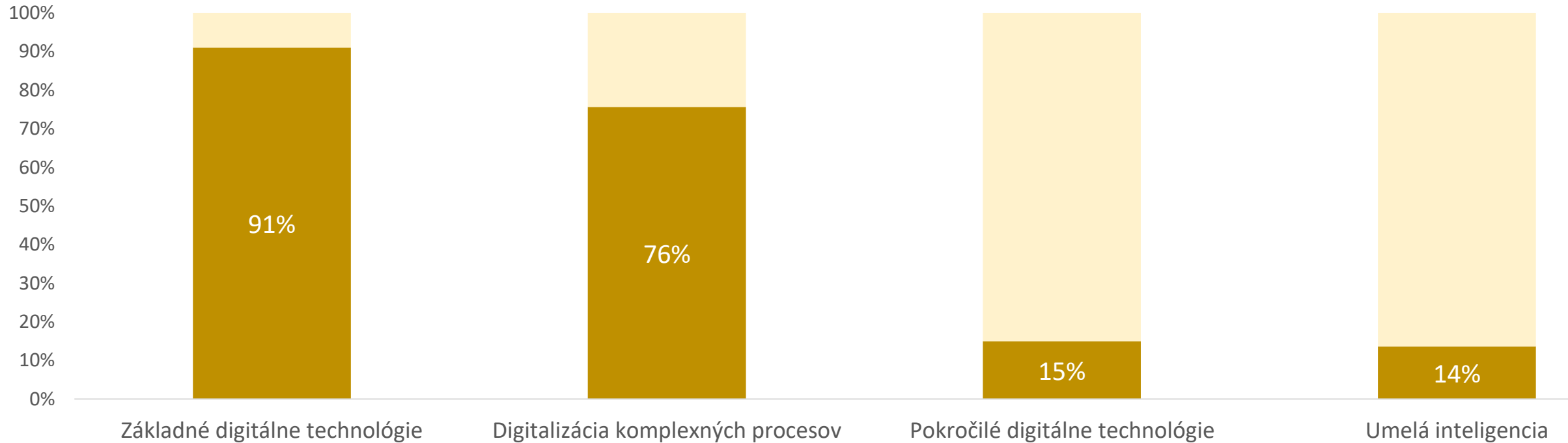
Trhy: Verejný sektor

Riziká pre zmluvy o dielo vo verejnej správe

1. dodávaný systém sa bude integrovať na iné informačné systémy, ktoré sa ešte vyvíjajú, alebo rozhrania ktorých ešte nie sú vyvinuté alebo popísané
2. dodávaný systém ešte nemá zastabilizovanú legislatívu, o ktorú sa opiera, plánuje sa vytvorenie novej legislatívy alebo novelizácia zákonov
3. obstarávateľ nemá vybudovaný stabilný tím, ktorého súčasťou sú biznis vlastníci, expert na procesy / metodik, analytik a kľúčoví používatelia
4. pre vybudovanie systému bude potrebná súčinnosť útvarov, ktoré nespádajú pod právomoc biznis vlastníka, alebo súčinnosť iných rezortov
5. obstarávateľ má limitovanú možnosť platiť za zmenové požiadavky
6. projekt presahuje volebný cyklus
7. zmluva obsahuje neprimerane vysoké penále za omeškania diela alebo míľnikov
8. zmluva neobsahuje dostatočné ochranné ustanovenia pre dodávateľa pri nesúčinnosti zadávateľa
9. zmluva zaväzuje dodávateľa k prevzatiu zdrojového kódu vytvoreného treťou stranou a jeho použitiu pri rozvoji informačného systému
10. zmluva zaväzuje dodávateľa k použitiu konkrétnych technológií
11. záväzok dodať dielo predpokladá špeciálne znalosti a skúsenosti z odvetvia alebo technológie, ktoré nie sú na trhu práce bežne dostupné
12. nemožnosť vyúčtovať dielčie plnenia a skutočnosť, či je projekt financovaný zo štrukturálnych fondov, čo znamená započítať aj oneskorené platby a náklady na financovanie
13. o zákazníkovi sa vie, že na kľúčové systémy nemá podpísanú SLA
14. o zákazníkovi sa vie, že od víťaza súťaže požaduje zľavy ešte pred podpisom zmluvy

Trhy: Súkromný sektor

Evolúcia nasadzovania digitálnych technológií vo firme



Trhy: Súkromný sektor

Priemyselné firmy majú skvelé know-how vo vlastnej doméne, ale k digitálnym technológiám pristupujú opatrne

V priemyselných odvetviach chápu, že digitalizácia ich neminie, avšak:

- ich manažéri a najšikovnejší experti sú preťažení;
- veľmi často nemajú vlastných informatikov, pracujú za pomoci menších firiem v okolí;
- digitálne nástroje sú pre nich ťažko uchopiteľné a digitálne služby príliš drahé;
- na osvetové aktivity realizované IT firmami reagujú ako na snahu niečo im predať, a priori nedôverujú štátu;
- majú pocit, že informatici nerozumejú ich potrebám, tento pocit je oprávnený.



Ľudské zdroje



IT sektor

V IT sektore dnes chýba cca 15 000 pracovníkov

AI môže najviac zefektívniť prácu programátorov/kóderov

Väčšina z nich má šancu preškoliť sa

Jedná sa o proces rozložený na viac rokov

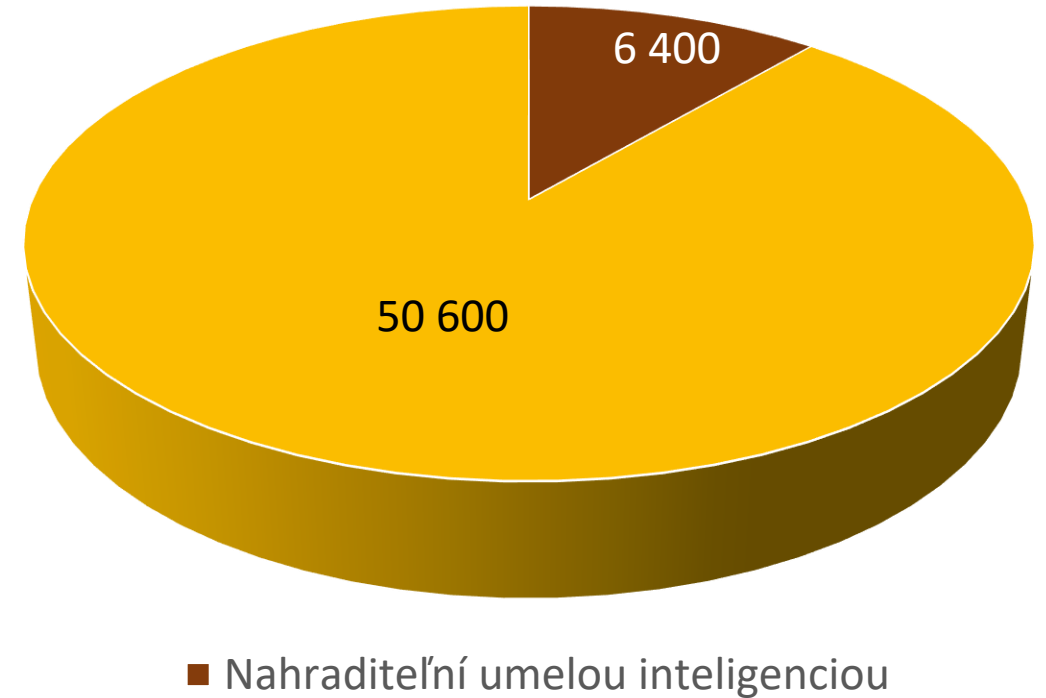
Záujem firiem:

- Udržať si ľudí

Záujem štátu

- Postarať sa, aby ľudia zostali v IT sektore

Celkový počet pracovníkov v IT firmách



Centrá zdieľaných služieb

Ide o typické ohrozenie „bielych golierov“

Väčšina ohrozených má výbavu na to, aby sa preškolila

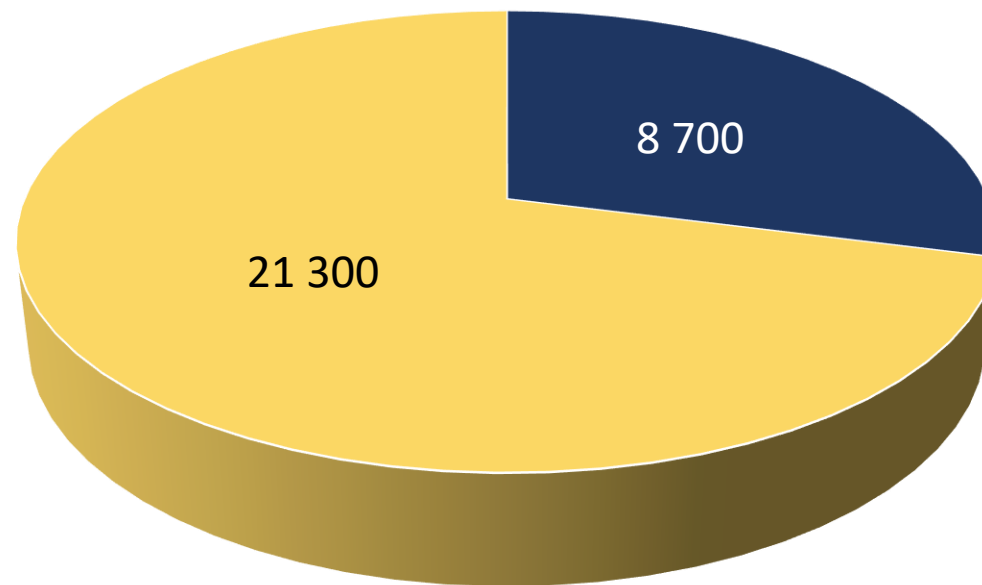
Záujem firiem:

- Udržať si efektivitu a konkurencieschopnosť

Záujem štátu

- Využiť uvoľnených ľudí na činnosti s čo najvyššou pridanou hodnotou

Celkový počet pracovníkov v zdieľaných centrách



■ Nahraditeľní umelou inteligenciou

Potenciál do budúcnosti



IT Asociácia
Slovenska

DIGITALIZUJEME BUDÚCNOSŤ

Potenciál rozvoja slovenského IKT sektora

Najväčší rastový potenciál má slovenský IKT sektor v oblastiach:

- nárastu počtu pracovníkov v oblasti informačných technológií
 - (bude predmetom druhej panelovej diskusie)
- efektívneho predvídateľného rozvoja IKT vo verejnej správe
 - (bude predmetom tretej panelovej diskusie)

exportu IT služieb

- nejde nám export „človekohodín“
- dôležitý je vývoz riešení
- nové cieľové trhy vieme efektívne osloviť len s podporou štátu



Potenciál rozvoja slovenského IKT sektora

1. Stavať na tom v čom sme silní, alebo kde dokážeme získať konsenzuálnu podporu kľúčových aktérov
2. Zamerať sa na tie slabiny, ktoré nám bránia využiť potenciál podľa bodu 1.
3. Hľadať ekonomickú koncovku všetkých navrhovaných opatrení

O čo sa môžeme oprieť

Máme tu limitovanú ale aspoň istú vzorku strategických dokumentov, ktoré vznikli v súčinnosti štátnej administratívy, akadémie a podnikateľov a **konkurencieschopnosť** je v nich zabudovaná

Máme silný **priemysel**, s dobrým portfóliom, kde je obrovský priestor na jeho digitalizáciu a na inovácie

Máme aj pracoviská **výskumu a vývoja**, ktoré spolupracujú s podnikmi, alebo sa o to snažia

Čo rozvíjať

Investície (predovšetkým eurofondové) podriaďovať zvyšovaniu konkurencieschopnosti

Systematicky pracovať na odbúravaní administratívnych bariér, pričom začať treba tam, kde nám byrokracia bráni v zmysluplnom a hladkom investovaní do budúcnosti

Postaviť prírodovedné a technické vzdelávanie na prioritné miesto

Všetky vyššie uvedené princípy predpokladajú opatrenia, ktoré pôjdu na úkor niečoho, čo je dnes vnímané ako dané, takže bude potrebné získať politickú podporu



IT Asociácia
Slovenska
DIGITALIZUJEME BUDÚCNOSŤ

Ďakujem za pozornosť
Emil Fitoš, prezident ITAS

